

Полный контроль над производством и себестоимостью продукции

«ЛИК» – один из четырех крупнейших ликеро-водочных заводов корпорации. Достаточно сказать, что по объемам оборота он занимает первое место в ряде номинаций предприятий ликеро-водочной промышленности на Украине.

В ходе проекта пришлось столкнуться с такой обычной, при отсутствии интегрированной системы планирования и учета производства практикой, как чрезмерный бумажный документооборот, отсутствие управленческого учета незавершенного производства, отсутствие партионного учета с вытекающими отсюда сложностями расчета себестоимости и обратных трассировок партий.

Номенклатурный справочник сырья, материалов и готовой продукции был разрозненный, оперативное планирование производства страдало сбоями, разработка новой продукции и запуск ее в производство были не формализованы.

В результате внедрения системы был разработан единый номенклатурный справочник, внедрен партионный учет и контроль качества продукции по партиям, значительно сокращен бумажный документооборот, налажен процесс оперативного и долгосрочного планирования производства, упорядочен процесс складского планирования.

"Конечно же, внедрение системы Oracle CRM, которая поддерживает такие специфические моменты непрерывного производства, как гибкое управление формулами, рецептами и маршрутами, хранение материалов в различных единицах измерения, возможность организации сложного партионного учета и контроля качества значительно сократили время на настройку системы для нужд в компании «ОЛИМП», - делится своим опытом ведущий консультант «Квазар-Микро» Игорь Фитцев.

"Унифицированный финансовый учет – надежная основа корпорации", – так считает Финансовый Директор Финансовой Дирекции корпорации «ОЛИМП» Руслан Ворхлик. Корпорация «ОЛИМП» состоит из десятка Дирекций, каждая из которых

отвечает за свое функциональное направление. Каждая дирекция имела свой план счетов, баланс, вела самостоятельную хозяйственную деятельность (закупки, расчеты с кредиторами, учет основных средств и пр.) С учетом взаимных расчетов между дирекциями, разрозненность финансового учета создавало огромные сложности в процессе консолидации отчетности и определения финансового результата.

С внедрением системы Oracle E-Business Suite все подразделения компании получили единый план счетов и финансовый календарь, а также возможность работать в единой интегрированной системе. Теперь практически 90% всех операций по консолидации данных, взаиморасчетов между подразделениями выполняется в автоматическом режиме.

Одним из ключевых элементов было создание централизованного казначейства для выполнения всех расчетов из единого корпоративного центра.

Профиль партнера:

Корпорация «Квазар-Микро» – крупный международный поставщик решений и услуг в области управленческих, информационных и коммуникационных технологий, крупнейший дистрибьютор и производитель компьютерных систем и компонентов, мощный сервисный и учебный центр, а также центр сертификации специалистов в области информационных технологий. Компания образована в 1990 году, центральный офис находится в России, Москва. Сегодня в «Квазар-Микро» работают более 1200 высококлассных специалистов, имеющих большой опыт работы в области информационных технологий и менеджмента. Корпорация «Квазар-Микро» имеет офисы в Украине, России, Польше, Чехии, Венгрии, Латвии, Литве, США, Австрии, Голландии, Казахстане, Сингапуре, Сербии, Молдове. «Квазар-Микро» является сертифицированным партнером Oracle. «Квазар-Микро» была первой в СНГ компанией, которая внедрила у себя Oracle E-Business Suite.

От проблем управления – к управлению проблемами**«ОЛИМП» точно знает, сколько зарабатывает с помощью Oracle E-business Suite 11i****Профиль заказчика:****ОЛИМП**

Корпорация «ОЛИМП»
г. Донецк, Украина
www.olimp.ua

Отрасль:

Пищевая промышленность,
производство, дистрибуция

Штат: От 3000 до 4999 сотрудников

Основные цели проекта

- Эффективная поддержка агрессивной маркетинговой политики и цикла продаж
- Полный контроль над производством и себестоимостью продукции
- Более тесная интеграция подразделений в цепочке добавленной стоимости маркетинг->продажи
- Создание централизованной и унифицированной системы финансового управления компании и отчетности
- Расширение возможностей анализа информации для руководства компанией
- Повышение производительности ключевых бизнес-процессов (сбыт, логистика)
- Интеграция разрозненных источников информации

Продукты и услуги «Квазар-Микро»

- Управление маркетингом (Oracle CRM Marketing)
- Управление заказами (Order Management)
- Непрерывное производство (Oracle Process Manufacturing)
- Закупки (Purchasing)
- Расчеты с Кредиторами (Payables)
- Расчеты с дебиторами (Receivables)
- Денежные средства (Cash Management)
- Управление персоналом (Oracle Human Resources)
- Oracle Самообслуживание HR (Oracle Self-Service HR)
- Создание отчетов (Discoverer)

Основные результаты

- Сотрудники предприятия получили быстрый доступ к исчерпывающей информации
- Менеджеры по управлению персоналом в удаленных офисах получили онлайн-в

- доступ к оперативным данным о сотрудниках
- Интеграция допускает простое централизованное управление приложениями
- Внедрение среды 11i обеспечило снижение общей стоимости владения

Планы на будущее

«ОЛИМП» продолжит внедрение дополнительных функций. В области управления маркетингом и продажами запланировано внедрение системы прогнозирования сбыта, управления прямыми продажами. Дирекция по логистике планирует внедрение системы управления транспортом и специфическими складскими операциями (Warehouse Management). Производственники полны желания тиражировать систему на новые заводы корпорации (например, в Харькове). Александр Комар, руководитель проекта в корпорации «ОЛИМП»: "Компания «ОЛИМП» с оптимизмом смотрит в будущее управления на базе Oracle E-Business Suite. Мы считаем, что система уже многократно окупила себя".



КВАЗАР-Микро®
ВСЕГДА НА ШАГ ВПЕРЕДИ